**Стратегический анализ социально-экономического развития**

**Лискинского муниципального района (Стратегия 2035).**

**Общая характеристика**

Лискинский муниципальный район находится в центре Воронежской области, захватывая как левый, так и правый берег реки Дон. Граничит с Каширским, Бобровским, Павловским, Каменским, Острогожским районами. Протяжённость территории Лискинского района с запада на восток – 62 км, с севера на юг – 56 км, площадь - 2036 кв.км. Численность населения на 1.01.2017г составила 100,1 тыс.чел. Основными стратегическими направлениями развития Лискинского муниципального района являются развитие промышленности и сельского хозяйства в целях расширения налогооблагаемой базы района и увеличения финансовых возможностей для дальнейшего развития социальной сферы района, повышения уровня и качества жизни населения. Лискинский район имеет развитую инфраструктуру, создающую благоприятные условия для экономического развития и сотрудничества. В районе 23 сельских и городских поселений, 76 населенных пунктов, на территории которых осуществляют свою деятельность 1050 организаций и 2440 индивидуальных предприятий. В районе представлены практически все виды экономической деятельности – промышленность, строительство, сельское хозяйство, транспорт, связь, торговля, образование, культура, здравоохранение и другие.

Железнодорожный узел Лиски – один из крупнейших в России, расположен на участке Юго-Восточной железной дороги, имеющей магистральные линии на все направления: север, юг, запад, восток. Через территорию Лискинского района проходит автомобильная трасса Москва – Новороссийск.

К преимуществам развития промышленных производств района можно отнести такие характеристики, как высокая обеспеченность базовыми инфраструктурами: наличие железной дороги и автомагистрали федерального значения, сетями по передаче и распределению электро- и теплоэнергии, воды, полная газификация района, наличие нерудных полезных ископаемых (песок, мел, глина, минеральные воды) и обеспеченность трудовыми ресурсами. В районе имеются благоприятные условия для сельскохозяйственного производства и организации переработки сельхозпродукции. К преимуществам развития сельского хозяйства района относится полная газификация района, обеспеченность собственными трудовыми ресурсами и концентрация земель сельскохозяйственного назначения в крупных сельскохозяйственных предприятиях.Лискинские промышленные предприятия отгрузили в 2016 году потребителям продукции на сумму 25,1 млрд. рублей, что составляет 112,1 % к уровню 2015 года в действующих ценах. По итогам 2016 года темп роста промышленного производства составил 107,6%. Среднемесячная заработная плата одного работающего в промышленности района составила 31880,9 рублей или 108,2% к уровню 2015 года.

В районе продолжается активная работа по привлечению инвесторов. На развитие экономики и социальной сферы района за 2016 год за счёт всех источников финансирования использовано 12,7 млрд. рублей инвестиций в основной капитал (126,9 тыс.руб. на 1 человека населения), что составляет 114,1% к уровню 2015 года в сопоставимых ценах. В 2016 году создано более 300 новых рабочих мест.

Основным видом деятельности в районе является сельское хозяйство. Общая площадь сельскохозяйственных угодий составляет 147,4 тыс.га. На территории района осуществляют свою деятельность 10 сельскохозяйственных предприятий, основные виды деятельности которых – мясное и молочное скотоводство, птицеводство, выращивание зерновых, сахарной свеклы и подсолнечника. Сельскохозяйственным комплексом района в 2016 году произведено продукции в текущих ценах на сумму 13,6 млрд. рублей или 105,6 % к предыдущему году. В 2016 году произведено молока – 128,4 тыс. тонн, мяса-108,6 тыс. тонн, яиц – 84,1 млн. шт., что выше прошлогоднего показателя по молоку - на 11,3 тыс. тонн., по мясу - на 1,0 тыс. тонн, по яйцу – на 10 млн.шт. Надой на 1 фуражную корову в текущем году составил 7521 литра молока. Лискинский район производит 23,8% областного объема молока, 37% областного объема мяса.

На крупнейшем предприятии ООО «ЛИСКо Бройлер» в 2016 году произведено 93,7 тыс. тонн мяса бройлеров или 86,3% от районного объема и 31,9% от областного показателя по производству всех видов мяса.

Удельный вес поголовья в областном поголовье скота составил: крупного рогатого скота – 17,7%, в том числе коров – 14,2%. Среднемесячная заработная плата возросла на 14,7% и составила 30922 рубля. В 2016 году получено субсидий из федерального и областного бюджетов на сумму 1035,2 млн. рублей.

В 2016 году лискинскими аграриями было произведено 138,4 тыс. тонн зерна, урожайность зерновых культур составила 48,6 ц/га.

В 2016 году произведено: масло семян подсолнечника – 18,8 тыс. тн. (117,4% к 2015 году) при урожайности 26,6 ц/га (в 2015г. – 26,4 ц/га), сахарной свеклы – 252,2 тыс. тн. (108,1% к 2015 году) при урожайности 422,6 ц/га (в 2015г. 386,4 ц/га), сои 14,1 тыс. тн. (2015 г. – 11,0 тыс. тн.) при урожайности 14,8 ц/га (в 2015г. – 12,7 ц/га).

Оборот потребительского рынка и рынка услуг продолжал расти и составил 14,6 млрд. рублей или 107,0 % в сопоставимых ценах к уровню 2015 года.

В экономике и социальной сфере района занято 46,3 тыс. человек. В государственном и муниципальном секторе производственной и социальной сферы района занято 38,5 %.

Уровень регистрируемой безработицы на 01.01.2017г. – 0,6% экономически активного населения (снизился на 0,2% в сравнении с предыдущим годом). Среднемесячная заработная плата 1-го работающего по району в 2016 году составила 27530,6 рублей и выросла по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 7,4%.

Бюджет Лискинского муниципального района за 2016 год по доходам исполнен в полном объёме. Фактическое исполнение составило 2 541 321,0 тыс. рублей. Собственные доходы исполнены в сумме 800 778,0 тыс.рублей, удельный вес которых в общей сумме поступивших доходов составляет 31,5%.

**Рейтинг Лискинского муниципального района**

Итоги развития Лискинского муниципального района и сравнение его показателей с аналогичными показателями других муниципальный образований Воронежской области свидетельствуют не только о наличии достижений, но и присутствии проблем в экономической и социальной сферах.

Лискинский муниципальный район в 2016 занял 1 место среди районов области по численности условного поголовья всех видов сельскохозяйственных животных и птицы на 100 га сельхозугодий, 2 место – по объему производства основных видов сельскохозяйственной продукции в стоимостном выражении на 100 га сельхозугодий, 2 место среди - по уровню регистрируемой безработицы (0,71%), 5 место в области по объему инвестиций в основной капитал в расчете на душу населения, 3 место - по уровню обеспеченности дошкольными образовательными учреждениями в расчете на 100 детей дошкольного возраста, 1 место – по доле обучающихся 1-11 классов, получающих двухразовое горячее питание.

Наряду с этим есть показатели, по которым рейтинг Лискинского муниципального района является низким на протяжении последних лет. По объему налоговых поступлений от субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме налоговых поступлений в бюджет муниципального образования – 29 место, расходы консолидированного бюджета муниципального района на культуру в расчете на одного жителя – 21 место, смертность населения трудоспособного возраста на 100 тыс. человек соответствующего возраста – 25 место.

Таким образом, к проблемным зонам Лискинского муниципального района, к которым следует отнести:

* Недостаточная предпринимательская активность населения и низкий уровень оформления трудовых отношений с работниками и, соответственно, низкий уровень уплаты налогов
* Недостаточный уровень оказания медицинских услуг (очередность, нехватка профессиональных кадров)
* Большое количество дорожно-транспортных происшествий на территории района
* Необходимость модернизации производственно-технологической базы предприятий
* Дефицит квалифицированных кадров, особенно рабочих профессий
* Высокая доля протяженности автомобильных дорог общего пользования, не отвечающих нормативным требованиям
* Недостаточный уровень фактической обеспеченности благоустроенными местами отдыха в сельской местности.
* Естественная убыль населения, смертность превышает рождаемость в 1,5 раза.

**Анализ факторов и барьеров перспективного развития Лискинского муниципального района**

При проведении стратегического анализа привлекались респонденты, проводившие анализ состояния социально-экономической ситуации в муниципальном районе. Всего в опросе приняло участие 493 человек.

Состав респондентов по анкетированию перспектив социально-экономического развития Лискинского муниципального района представлен на рисунке 1.

**Состав респондентов по анкетированию участников разработки**

**стратегии**

**социально**

**-**

**экономического развития района**

**до 2035 г.**

**Работники**

**ОМСУ**

**81 человек**

**Представители**

**общественных**

**организаций**

**(28)**

**Представители**

**бизнеса**

**101 человек**

**Население**

**283 человека**

Рисунок 1 – Состав респондентов по анкетированию перспектив социально-экономического развития Лискинского муниципального района.

65 % опрошенных составляют люди в трудоспособном возрасте, 18 % - пенсионеры. Вопросы касались различных сторон социально-экономического положения района. Опрос показал, что основными преимуществами проживания в Лискинском муниципальном районе являются, по мнению его жителей, развитая социальная и коммунальная инфраструктура, наличие предприятий промышленности и сельского хозяйства, красивая природа, безопасность проживания, отсутствие межнациональных конфликтов. Выделялись также такие факторы, как доступность земельных участков для ведения своего дела, хорошие условия для спорта и отдыха, хорошая экология, забота местной власти о населении**.**

По оценке респондентов, в Лискинском муниципальном районе вполне удовлетворительным являются газо- и электроснабжение, степень возможности заниматься спортом, организация проведения культурного досуга, хорошее качество имеют дошкольное и среднее образование, медицинское обслуживание населения, связь. Проблемными отмечены вопросы водоснабжения, канализация, дороги, а также недостаточное качество современных средств связи, отсутствие интернета в общественных местах (парках, скверах, пляжах).

В целом жители населенных пунктов муниципального района оценили условия жизни как «комфортные».

В качестве наиболее острых проблем Лискинского муниципального его жители назвали:

* Среднее или низкое качество интернета (отметили 51,5% опрошенных)
* Низкое качество покрытия автомобильных дорог (50,5%)

Рост цен и увеличение налоговой нагрузки подчеркнули в своих ответах представители бизнес-сообщества (70,5%). Представители общественных организаций отметили изношенность объектов коммунальной инфраструктуры.

Обобщение названных проблем перспективного развития Лискинского муниципального района представлено в таблице 1.

Таблица 1 – Проблемы перспективного социально-экономического развития Лискинского муниципального района, обозначенные респондентами.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Работники ОМСУ** | **Представители бизнеса** | **Представители общественных организаций** | **Население** |
| Среднее или низкое качество интернета (72,1%) | Рост цен и увеличение налоговой нагрузки (70,5%) | Отток молодежи из района (32,8%) | Среднее или низкое качество интернета (66,8%) |
| Изношенность объектов коммунальной инфраструктуры (33,3%) | Низкое качество покрытия автомобильных дорог (65,8%) | Состояние коммунальной инфраструктуры (изношенность) (31,5 %) | Проблемы с водообеспечением и качеством воды (56,9%) |
| Недостаточное количество квалифицированных кадров (25,6%) | Недостаточное количество квалифицированных кадров (35,6) | Низкая предпринимательская активность населения (24,6%) | Низкое качество дорог (56,8%) |
| Низкое качество автомобильных дорог (20,5%) | Недостаточная государственная поддержка развития предпринимательства (25%) | Трудности в использовании современных средств связи (23,5%) | Низкий уровень доходов населения (39,5%) |
|  | Низкий уровень доходов населения (24,3%) | Проблемы качества дорог (16,7 %) | Недостаточное качество медицинского обслуживания (8,9%) |
|  |  |  | Отсутствие рабочих мест (5,7%) |

По мнению большинства опрошенных, у района существуют возможности позитивного развития социально-экономической ситуации в перспективе.

Анализ статистических данных о социально-экономическом положении Лискинского муниципального района, а также изучение мнений респондентов – представителей бизнес-структур, населения, общественных организаций, работников органов власти, позволили прийти к выводам, что существуют возможности дальнейшего развития производства, что положительно скажется на возможности трудоустройства и повлияет на уровень жизни населения.

Анализ социально-экономического развития позволил выявить факторы, способствующие и препятствующие развитию.

В первую очередь следует отметить наличие конкурентных преимущества муниципального района, которые, при надлежащем задействовании, смогут обеспечить базу для развития.

Таблица 2 – Собственные возможности Лискинского муниципального района для улучшения социально-экономической ситуации

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Работники ОМСУ** | **Представители бизнеса** | **Представители общественных организаций** |
| Увеличение поступления финансовых средств из бюджета области (81,3%) | Выгодное экономико-географическое положение (45,5%) | Активизация деятельности органов власти по привлечению инвесторов (52,2%) |
| Активизация деятельности органов власти по привлечению инвесторов (49,3%) | Промышленный потенциал (32,4%) | Увеличение поступления финансовых средств из бюджета области (50,5%) |
| Вложение частных инвестиций (39,9%) | Сельскохозяйственный потенциал(21,8%) | Вложение частных инвестиций (41,5%) |
| Активизация взаимодействия органов власти с бизнес-сообществом (21,2%) | Природные ресурсы (18,3%) | Активизация взаимодействия органов власти с бизнес-сообществом (33,4%) |
| Устойчивое развитие предприятий материальной сферы и сферы услуг (19,6%) | Кадры (10,1%) | Активизация участия населения в решении вопросов местного значения (30,3%) |

**К конкурентным преимуществам муниципального образования относятся:**

* Потенциал развития промышленного производства (устойчивый темп роста объема произведенной продукции, в 2016 году – 107,6%, что выше среднеобластного показателя на 2,9%);
* Стабильный темп роста заработной платы – 107,2%, что выше среднеобластного уровня на 1,5%, снижение уровеня регистрируемой безработицы с 0,8 до 0,6%, что ниже среднеобластного показателя на 0,4%.
* Наличие ресурсного потенциала для развития (трудовые, энергетические, водные, земельные);
* Наличие плодородных земель, использование 100% земель сельскохозяйственного назначения;
* Наличие инфраструктурно обеспеченных площадок для реализации инвестиционных проектов (индустриальный парк «Лискинский»);
* Выгодное транспортно-географическое положение (железная и автодороги), близость к городу Воронежу – областному центру – 100 км.

**Факторы, благоприятствующие развитию:**

* Возможность получения средств из федерального и областного бюджета при участии в реализации приоритетных проектов
* Активизация деятельности органов власти по привлечению инвесторов
* Возможность участия в межмуниципальных проектах
* Активизация взаимодействия органов власти с бизнес-сообществом.

**Препятствовать успешному развитию могут:**

* Сокращение численности трудоспособного населения, в том числе трудовая миграция
* Рост уровня смертности, снижение уровня рождаемости
* Изношенность объектов коммунальной инфраструктуры

Однако определяющими угрозами в развитии района могут стать внешние факторы, такие как:

* Рост инфляции и кризис мирового финансового рынка
* Увеличение тарифов на газо, электро- и теплоэнергию, что отрицательно сказывается на финансово-экономическом состоянии предприятий и организаций
* Наличие инвестиционных рисков, связанных с возможными изменениями санкционной политики, в первую очередь, в сельскохозяйственном производстве
* Ухудшение экологической ситуации, загрязнение поверхностных вод
* Агломерационные процессы, вызывающие отток трудоспособного населения из сельскохозяйственного района
* Снижение объемов финансирования областных и федеральных программ

**Рекомендации по формулированию миссии и генеральной цели развития Лискинского района**

Поведенный анализ статистических данных и результаты опроса населения района позволили сформулировать миссию и генеральную цель развития Лискинского муниципального района.

**Миссия** Лискинского муниципального района – «Лискинский муниципальный район - лидер экономического и социального развития среди районов Воронежской области с комфортной средой обитания для его жителей». **Генеральная цель социально-экономического развития Лискинского муниципального района до 2035 года – *Обеспечение повышения качества и уровня жизни населения района на основе формирования благоприятных условий для развития человеческого капитала, привлечения инвестиций и развития экономики.***

В результате комплексного исследования факторов и барьеров развития, с учетом мнений респондентов, участвовавших в анкетном опросе, были сформированы приоритетные направления стратегического развития Лискинского муниципального района, которые могут быть положены в основу его Стратегии социально-экономического развития - 2035:

1. **Развитие человеческого капитала**
2. **Развитие территории**
3. **Развитие экономики**

По мнению представителей бизнес-сообщества, на территории Лискинского муниципального района перспективным является осуществление проектов в следующих сферах:

* Переработка с/х продукции
* Хлебопечение
* Создание ТБО
* Аграрный проект (строительство молочных комплексов, проектов в сфере рыболовства и др.)
* Строительство
* Мясопереработка
* Здравоохранение
* Образование
* Проекты для детей и молодежи
* Строительство тепличных комплексов

В качестве желаемых мер государственной и муниципальной поддержки предприниматели, в первую очередь, отметили возможность получения субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным для реализации инвестиционных проектов, а также содействие органов власти в своевременном получении от соответствующих организаций технических условий на подключение объектов к сетям инженерно-технического обеспечения.